



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

# Evaluační plán Integrovaného regionálního operačního programu pro programové období 2014–2020



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

## Obsah

1. Úvod .....	2
2. Personální a finanční zajištění evaluací .....	2
3. Členění evaluací.....	4
4. Využití a způsob zveřejňování výsledků evaluací .....	5
5. Podoba Evaluačního plánu a jeho aktualizace .....	6
6. Plánované evaluace.....	7
7. Přílohy.....	21
Příloha č. 1 – Seznam použitých zkratk .....	21
Příloha č. 2 – Karty evaluací pro období 2014-2020 .....	22



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

## 1. Úvod

Evaluační plán IROP 2014–2020 (EP IROP) je zpracován v souladu s Metodickým pokynem NOK pro evaluace v programovém období 2014–2020, v souladu s články 54–57 a 114 Nařízení (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013. Svoji strukturou a obsahem je přímo navázaný na Evaluační plán Dohody o Partnerství (DoP) pro programové období 2014–2020, který je v gesci Národního orgánu pro koordinaci.

Evaluační plán IROP představuje plánované evaluace a způsob jejich realizace.

Podle čl. 54 obecného nařízení se evaluace provádí za účelem zlepšení kvality koncepce a provádění programů a posouzení jejich účinnosti a dopadu. Mezi hlavní evaluační zásady patří transparentnost a hlavním kritériem jsou principy 3E, posuzované na jednotlivých úrovních implementace. Mezi standardy evaluací patří požadavek na dodržování Etického kodexu evaluátora a na minimální kvalitu a obsah výstupu evaluace dle dokumentu ČES s názvem Formální standardy provádění evaluací. Požadavek na dodržování Etického kodexu evaluátora a minimální kvalitu a obsah výstupu evaluace s odkazem na Standardy ČES<sup>1</sup> uvádí ŘO IROP v rámci svých zadávacích dokumentací. Externí zhotovitel je povinen řídit se při zpracování evaluačního projektu tímto etickým kodexem a požadovanými standardy. Dokladem o akceptaci kodexu je podpis zhotovitele.

## 2. Personální a finanční zajištění evaluací

Realizaci evaluačních aktivit zajišťuje a koordinuje nezávislá evaluační jednotka ŘO (EJ ŘO), kterou v letech 2015–2016 tvořili dva koordinátoři evaluace IROP (dohromady cca 1 FTE). Řídicí Orgán IROP přistoupil na základě velikosti programu v roce 2017 k navýšení kapacity EJ na 1,5 FTE. V programovém období 2014–2020 byla jednotka zařazena nově do oddělení monitoringu (263), které se přímo nepodílí na řízení a nastavování parametrů OP. EJ ŘO odpovídá za řádné a efektivní provádění evaluací, připravuje a koordinuje evaluace ŘO IROP, dohlíží na realizaci evaluací a na plnění a vyhodnocování doporučení z jednotlivých evaluací. EJ ŘO zajišťuje realizaci evaluací ve spolupráci se zprostředkujícím subjektem a dalšími relevantními partnery. Dle ŘO je současná kapacita odpovídající, zároveň ale deklaruje, že pokud se v průběhu programového období projeví administrativní kapacita jako nedostatečná pro účinnou implementaci evaluačního plánu, je ŘO připraven přistoupit k dalšímu personálnímu posílení EJ.

Pro realizaci Evaluačního plánu IROP 2014–2020 (2023), je alokován dostatečný objem prostředků z Prioritní osy 5 – Technická pomoc. V tabulce č. 1 je uveden indikativní návrh rozpočtu na jednotlivé roky.

---

<sup>1</sup> Etický kodex evaluátora a standardy ČES jsou součástí přílohy č. 4 Metodického pokynu pro evaluace v programovém období 2014–2020.



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Tabulka č. 1: Indikativní návrh rozpočtu EJ IROP

Rok	Náklady na evaluační aktivity	Vzdělání a jiné
2014	590 000	20 700
2015	890 000	1 200
2016	0	0
2017-2023	18 800 000	1013100
<b>Celkem</b>	<b>20 280 000</b>	<b>1 035 000</b>
<b>Celkem za období 2014-2023</b>	<b>21 315 000</b>	

Ceny jsou v Kč bez DPH

Důležitým opatřením pro kvalitní zadávání evaluačních zakázek, kontrolu dodávaných služeb, interní zpracování evaluací a realizaci nápravných opatření na zjištění z evaluací je rozvoj evaluačních kapacit prostřednictvím vzdělávání v oblasti evaluací. K rozvoji evaluační kapacity bude docházet i prostřednictvím spolupráce s partnery, experty a externími zhotoviteli při realizaci evaluačních aktivit. ŘO IROP plánuje v rámci rozvoje evaluační kapacity následující aktivity:

1. semináře a školení v oblasti evaluací pro zaměstnance ŘO IROP a ZS
2. prohlubování odborných znalostí a dovedností pracovníků EJ ŘO a ZS
3. účast na seminářích a konferencích realizovaných na národní a mezinárodní úrovni
4. systematické šíření informací a publicita výstupů evaluací ŘO IROP

Řídicí orgán IROP svolává a řídí Pracovní skupinu pro evaluace ŘO IROP (PSE ŘO) a zřizuje odborné oponentní skupiny.

PSE ŘO plní úlohu poradního a koordinačního orgánu pro evaluační aktivity. Od roku 2017 je tvořena zástupci EJ ŘO, ZS, ITI a EJ NOK. V průběhu roku 2017 byli do PSE IROP dále nominováni zástupci OP VVV a OP D. Ke konkrétním tématům jsou jako hosté zváni partneři, kteří se danou problematikou odborně zabývají či zástupci zúčastněných stran. Frekvence jednání PSE ŘO se bude odvíjet od potřeb EJ ŘO, minimálně bude svolána dvakrát ročně.

Odborné oponentní skupiny plní úlohu odborného dohledu nad realizací evaluací a přispívají k transparentnosti a nezávislosti evaluačních aktivit.

Zástupce EJ IROP se účastní jednání PS Evaluace NOK a ad-hoc svolávaných jednání v oblasti evaluací a u průřezových témat (synergie a komplementarity a případné další) EJ koordinuje postup s evaluačními aktivitami dalších relevantních programů ESIF v ČR.

Všechny postupy v oblasti evaluací IROP jsou podrobně rozepsány v kapitole B7 Operačního manuálu IROP.



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

### 3. Členění evaluací

#### DLE FÁZE PROGRAMOVÉHO CYKLU

##### Před začátkem realizace programu

**Ex-ante evaluace** probíhá před či na začátku programového období. Jejím cílem je ověření navrhovaného nastavení intervenční logiky, posouzení relevance strategických cílů programu a nastavení soustavy monitorovacích indikátorů programu.

##### Během programového období

**Ad-hoc evaluace** je iniciována podnětem, který vychází z aktuálního stavu implementace programu. Používá se zejména v případě, pokud monitorování odhalí významný odklon od stanovených cílů a jejím cíle je navrhnout řešení dotyčné situace.

**On-going evaluace** se provádí plánovaně zpravidla jako periodické hodnocení určitého tématu či části programu.

**Mid-term** zachycuje pokrok v dosahování nastavených cílů, využití finančních prostředků, průběh monitorování a systém implementace programu.

**Souhrnná evaluace** zpracovává zjištění z všech relevantních proběhlých evaluací a její výsledky slouží jako podklad pro zprávu o pokroku implementace Dohody o partnerství dle čl. 53 obecného nařízení.

##### Po ukončení realizace programu

**Ex-post evaluace** je zajišťována Evropskou komisí ve spolupráci s členským státem, přesná forma zpracování bude upřesněna. Jedná se o závěrečné hodnocení efektů fondů, jejich příspěvku k inteligentnímu a udržitelnému růstu včetně analýzy využití zdrojů, účinnosti a účelnosti intervencí.

#### DLE POVAHY EVALUACE

##### Procesní

Cílem procesní evaluace je nabídnout doporučení pro zlepšení nastavení vnitřních procesů implementační struktury.

##### Dopadová



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Hodnotí dosažení plánovaných efektů/dopadů. Nejčastěji s využitím kontrafaktuální dopadové evaluace založené na statistických metodách či formou theory-based evaluace využitím metody teorie změny a případových studií.

### Strategická

Vyhodnocuje vývoj programu ve vztahu k prioritám nebo strategiím.

### DLE ZPRACOVATELE

Evaluace malého rozsahu a procesního zaměření budou realizovány interně za pomoci kapacit EJ ve spolupráci s dalšími odděleními ŘO. Před samotným zahájením interní evaluace je rozpracována její metodologie, jsou naformulovány evaluační otázky specifikující cíl a omezující jeho rozsah tak, aby evaluace poskytla maximálně konkrétní doporučení.

Evaluace externí a smíšené budou zajištěny prostřednictvím plánované rámcové smlouvy, která bude uzavřena s více dodavateli (uzavření rámcové smlouvy je realizováno v roce 2017), příp. ve spolupráci s akademickým sektorem. V případě externích evaluací klade EJ důraz na kvalitní přípravu zadávacích dokumentací a detailně zpracované dodavatelské smlouvy.

## 4. Využití a způsob zveřejňování výsledků evaluací

Na základě zkušeností z programového období 2007-2013 se ŘO rozhodl posílit komunikační kanály, kterými se výsledky evaluací dostávají k uživatelům. Výsledky evaluací budou zveřejněny a dány k dispozici těmto uživatelům:

- 1) **Sdílení a využití v rámci ŘO IROP** je zajištěno prostřednictvím porad a setkání k průběhu jednotlivých evaluací a také skrze dokument Přehled doporučení z evaluací.
- 2) **Sdílení výsledků s členy PSE ŘO** probíhá průběžně na jednáních pracovní skupiny.
- 3) **Sdílení výsledků a postupu v evaluacích se členy monitorovacího výboru IROP** je zajištěno informacemi ve Zprávě o plnění evaluačního plánu pro monitorovací výbor a prezentací na pravidelných zasedáních.
- 4) **Sdílení plnění EP IROP s EK** je prováděno s ohledem na požadavek čl. 110 obecného nařízení, který stanoví, že ŘO předkládá minimálně jednou ročně monitorovacímu výboru vyhodnocení plnění EP programu v podobě krátké zprávy obsahující informace o realizovaných evaluačních aktivitách a jejich výsledcích a způsobu využití v rámci implementace. Informace o realizovaných evaluačních aktivitách budou také nahrávány do systému SFC2014+.



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

5) **Sdílení a využití ostatními operačními programy** zajišťuje Národní orgán pro koordinaci skrze pracovní skupinu pro evaluace MMR-NOK. Přímé sdílení výsledků je zabezpečeno modulem Evaluace v MS2014+, do kterého bude ŘO zadávat výsledky evaluací vč. doporučení a způsobu jejich plnění a také skrze Knihovnu evaluací NOK.

6) **Sdílení s veřejností** je zajištěno zveřejněním zadávacích dokumentací a evaluačních výstupů (závěrečné zprávy včetně manažerského shrnutí v ČJ a AJ) na webových stránkách IROP<sup>2</sup> a také skrze Knihovnu evaluací NOK<sup>3</sup>, kde jsou centrálně shromažďovány evaluační aktivity všech operačních programů.

## 5. Podoba Evaluačního plánu a jeho aktualizace

Evaluační plán IROP je zpracován na celé programové období. Aktualizován bude nejméně jednou ročně. Podrobněji jsou rozpracované evaluační aktivity plánované na období 2017-2019. Design nejbližších aktivit je podrobněji popsán v přílohách. Další navržené evaluační aktivity jsou orientační a budou předmětem aktualizací v následujících letech. Pro aktualizaci EP IROP na nejbližší období sbírá EJ IROP podněty od všech relevantních partnerů. Aktualizace EP bude vycházet z následujících východisek:

- koordinace s aktivitami a požadavky Evropské komise
- koordinace s aktivitami EJ NOK
- v relevantních případech, zejm. u průřezových témat (synergie a komplementarity a případně další) koordinace s evaluačními aktivitami dalších programů ESIF v ČR
- koordinace s daty o realizaci programu zjištěnými prostřednictvím procesů monitorování OP, například doplněním Ad-hoc evaluace zaměřené na nově zjištěnou problematickou oblast
- zohlednění výstupů již realizovaných evaluačních aktivit a jejich doporučení.

ŘO IROP předloží evaluační plán ke schválení monitorovacímu výboru nejpozději do jednoho roku po přijetí operačního programu. Po schválení Evaluačního plánu zajišťuje EJ ŘO vyhodnocení jeho plnění a to skrze zprávu o plnění EP IROP, která je součástí Výroční zprávy o implementaci programu, ŘO jí předkládá minimálně jednou ročně MV. Součástí zprávy je přehled využití doporučení z evaluací, který definuje jednotlivé úkoly a předpokládané termíny jejich plnění na základě akceptovaných doporučení z realizovaných evaluací.

<sup>2</sup> Výstupy evaluací IROP jsou zveřejňovány zde: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Dokumenty>

<sup>3</sup> Knihovnu evaluací NOK lze nalézt zde: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci/Evaluace/Knihovna-evaluaci>



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Na základě požadavku EK čl. 114(2) obecného nařízení musí ŘO nejpozději do 31. prosince 2022 předložit „Souhrn evaluací programu“, shrnující závěry provedených hodnocení a hlavní výstupy a výsledky programu. Návrh „Souhrnu evaluací programu“ ŘO zašle k připomínkám MMR-NOK – EJ NOK minimálně 10 pracovních dní před odesláním podkladů členům MV, aby mohly být návrhy na úpravy vypořádány. MMR-NOK vyjádří své připomínky a komentáře nejpozději do 10 pracovních dní od obdržení návrhu zprávy.

## **6. Plánované evaluace**

Součástí této kapitoly je seznam realizovaných a plánovaných evaluací v programovém období 2014–2020. Podrobněji jsou popsány evaluace pro období 2014–2018, ke kterým byly zpracovány karty uvedené v příloze č. 2.

Plánované evaluace navazují na evaluační aktivity minulého programového období a to zejména v případech evaluací procesního typu. Evaluační pracoviště v této oblasti navazuje na sérii interních evaluací administrativní a absorpční kapacity. Zejména doporučení evaluací administrativní kapacity vedlo ke změnám v implementační struktuře IOP, na jejichž základě byla nastavena implementační struktura IROP. V evaluacích procesního typu plánuje EJ dále pokračovat a zlepšovat jejich výstupy a navázat tak na úspěšnou praxi z minulého období.

EJ IROP také vnímá, že v programovém období 2007–2013 byly v evaluačním plánu nedostatečně zastoupeny výsledkové evaluace. Tento nedostatek byl při tvorbě EP brán v potaz. Přestože nelze z důvodu velké odlišnosti aktivit v IOP a IROP přímo navázat na zkušenosti z minulého období, tvoří výsledkové evaluace v období 2014–2020 svým rozsahem významnou část evaluačních aktivit EP.

V prvních letech implementace se evaluační aktivity ŘO soustředí převážně na procesní evaluace podporující implementační proces. Realizace výsledkových/dopadových evaluací je plánována s ohledem na předpokládaný vývoj IROP po roce 2017.





EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Tabulka č. 1: Indikativní seznam evaluačních aktivit IROP v rámci programového období 2014–2020

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
<b>Plán periodických aktivit EJ ŘO IROP</b>												
1	<b>Analýza absorpční kapacity</b>	Analýza absorpční kapacity zkoumá předpoklady čerpání finančních prostředků podle jednotlivých specifických cílů, vybraných aktivit, regionů nebo skupin příjemců.	Průběžná, periodická	Ne	Interní	Cílená evaluace; analýza primárních a sekundárních informačních zdrojů a dat, analýza administrativních dat	Leden-duben, poprvé v roce 2016, dále 1x za rok	-	Výběrová šetření (panelová šetření, opakovaná průřezová šetření), jednorázové cílené průzkumy, MS2014+, interní data ŘO	ZS, věcní garanti	Všechny SC	Na základě vyhodnocení výsledků analýzy budou nastavena opatření v oblasti posilování absorpční kapacity. Z analýzy absorpční kapacity vychází plánování, nastavení a výše alokace výzev.



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
2	<b>Analýza administrativních kapacit</b>	Cílem je ověřit efektivitu a dostatečnost nastavení personální kapacity subjektů implementaci IROP a posoudit vynaložené finanční prostředky ZS na administraci delegovaných činností a zároveň celkové náklady na řízení programu.	Průběžná, periodická	Ne	Interní	Utilizační design; analýza administrativních dat, procesní analýza, benchmarking	Červen-listopad poprvé v roce 2016, dále 1x za rok	-	Rozhovory, MS2014+, interní data ŘO	ZS	Ne	

Plán aktivit EJ ŘO IROP na roky 2014 - 2015



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
3	<b>Ex-ante evaluace IROP pro programové období 2014-2020</b>	Předběžné hodnocení programu	Ex-ante	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 55, odst. 3	Externí (Deloitte Advisory s.r.o.)	Analýza primárních a sekundárních informačních zdrojů a dat, focus group	Září 2013-červen 2014 (ukončeno)	Realizováno za cenu 290 000,- Kč	Rešerše, rozhovory, focus group		Všechny SC	Provedení evaluace je povinností orgánu odpovědného za přípravu programu. Ex-ante evaluace se předkládá Komisi současně s programem a se shrnutím. Hodnocení provádějí odborníci funkčně nezávislí na řídicím orgánu či zpracovateli návrhu programu.  Zveřejněno zde: <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Dokumenty">http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Dokumenty</a>



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
4	<b>Posouzení vlivu IROP pro programové období 2014-2020 na životní prostředí (SEA hodnocení programu)</b>	Předběžné posouzení vlivu programu na životní prostředí	Ex-ante	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 55, odst. 4	Externí (Integra Consulting s.r.o)	Posouzení vlivů na životní prostředí bylo provedeno v souladu se zákonem č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění pozdějších předpisů, a zpracováno v rozsahu přílohy č. 9 tohoto zákona	Září 2013-červen 2014 (ukončeno)	Realizováno za cenu 300 000,- Kč	-	MŽP ČR	Všechny SC	Zpracování posouzení vlivu programu na životní prostředí a vlivu na veřejné zdraví a na soustavu NATURA 2000 vychází z ustanovení čl. 55 odst. 4 nařízení o společných ustanoveních a ze zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí v aktuálním znění, který do českého prostředí transponuje směrnici EP a Rady č. 2001/42/ES ze dne 27. 6. 2001.
5	<b>Předběžné posouzení využití finančního nástroje v IROP</b>	Cílem předběžného posouzení je objektivně posoudit možnosti aplikace a následně přímé	Ex-ante	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 37, odst.	Externí (Deloitte Advisory s.r.o.)	Analýza sekundárních informačních zdrojů a dat, individuální pohovory, pre-	Říjen 2014- březen 2015 (ukončeno)	Realizováno za cenu 890 000,- Kč	Individuální hloubkové rozhovory, dotazníkové šetření, focus group, MSC2007,	MMR -NOK, SFRB,MMR-OPB, ČBA ČR	SC 2.5	Zveřejněno zde: <a href="http://www.strukturalfondy.cz/cs/Microsites/IROP/Dokument">http://www.strukturalfondy.cz/cs/Microsites/IROP/Dokument</a>



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
		realizace podpory prostřednictvím finančních nástrojů v intervencích IROP.		2		screeningový dotazník, sociální průzkumy, focus group, case study, analýza nákladů a výnosů, analýza nákladové účinnosti, posouzení ekonomického dopadu, měření procesní efektivity			ČSÚ			y
6	<b>Evaluace nastavení prvních výzev IROP</b>	Hodnocení nastavení výzev vyhlášených v roce 2015 (objem prostředků a délka výzev, nastavení podmínek, překážky čerpání, kvalita dokumentů a příruček pro žadatele), hodnocení nastavení procesů implementační struktury IROP.	Průběžná, formativní	Ne	Interní	Procesní analýza; analýza primárních a administrativních dat, focus group	3Q 2016-1Q 2017	-	Rozhovory s představiteli zúčastněných stran (stakeholders), vytěžování dat ze systému MS2014+	Jednotlivé subjekty implementace	Ne	



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
7	<b>Ověření změny rozvojových potřeb IROP I.</b>	Vyhodnocení relevance jednotlivých specifických cílů IROP.	Průběžná, strategická	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 52, odst.2a	smíšená	Theory-driven; analýza strategické dokumentace a dat, využití administrativních dat k přezkoumání intervenční logiky specifických cílů; komparace	1. etapa: 3Q 2016-1Q 2017 (ukončeno)	40 000,- Kč	Data MS2014+; rozhovory s představiteli zainteresovaných stran, rešerše	MMR-NOK	Všechny SC	Hodnocení je prováděno jako podklad pro zprávu o pokroku předkládanou EK do 31. srpna roku 2017 (viz čl. 52 obecného nařízení). Finální výstup 1. etapy 3/2017.
8	<b>Evaluace plnění priorit a specifických cílů IROP I.</b>	Souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění SC a očekávaných výsledků IROP (ve vazbě na očekávané výsledky DoP). Součástí Evaluace je také (tam, kde je to vhodné) hodnocení nastavení a monitorování synergických a komplementárních vazeb IROP a územní dimenze	Průběžná, strategická	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 52, odst. 2b a 2d; příloha nařízení č.1 SSR (3.2, 4.1-4.9	Interní	Goal-based, process-based; analýza sekundárních a administrativních dat, kvalitativní hodnocení procesů, expertní hodnocení, rozhovory	2Q 2016-1Q 2017 (ukončeno)	-	ČSÚ, MS2014+, výstupy z evaluací strategických dokumentů, hloubková interview, výběrová šetření a cílené průzkumy dle potřeb konkrétních SC	MMR -NOK	Všechny SC	Hraniční termín zpracování je březen 2017, tak, aby výstup evaluace mohl být zpracován do souhrnného vyhodnocení plnění DoP. Podklady se očekávají v podobě vyhodnocení očekávaných výsledků uvedených v DoP.
9	<b>Evaluace informačních zdrojů a datové</b>	Vyhodnocení dostupnosti a validity sekundárních	Průběžná, strategická	Ne	Externí	Explorační studie; konceptuální mapy, analýza teorie	3Q 2017-1Q 2018	400 000,- Kč			Všechny SC	Výstup je určen k posílení datové základny



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
	<b>báze</b>	zdrojů dat k výsledkovým a dopadovým evaluacím, kontextových indikátorů a metod sběru dat				změny, rešerše zdrojů sekundárních dat a jejich validace; CEA						plánovaných evaluací a odstranění případných nedostatků v oblasti získávání dat
10	<b>Vyhodnocování efektivity realizovaných komunikačních nástrojů ŘO IROP I.</b>	Průběžné vyhodnocování efektivity realizovaných komunikačních aktivit.	Průběžná, formativní	Nařízení EP A RADY (EU) č. 1303/2013, čl. 116, odst. 3	Externí	Realistický design; pre-testy, post-testy realizovaných komunikačních aktivit, hloubková interview, monitoring médií, focus groups, expertní hodnocení atd.	3Q 2017-1Q 2018	600 000,- Kč	Výběrová šetření, rozhovory, fokusní skupiny	MMR – NOK	Ne	
11	<b>Evaluace nastavení a plnění indikátorové soustavy IROP, jejich cílů a platnosti, prověření</b>	Zjištění nastavení a míry naplňování stanovených indikátorů, cílů a prověření intervenční logiky.	Průběžná, formativní	Ne	Externí	Theory-driven design; analýza primárních sekundárních informačních zdrojů a dat, individuální rozhovory, analýza	2Q 2018-4Q 2018	700 000,- Kč	Administrativní data (MS2014+), výběrová šetření (panelová šetření, jednorázová průřezová šetření),	Jednotlivé subjekty implementace	Všechny SC	Výstup bude sloužit jako podklad pro případnou úpravu PD.



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
	<b>intervenční logiky</b>					administrativních dat aj.			hloubkové rozhovory, sekundární data z jiných zdrojů			
12	<b>Evaluace integrovaných nástrojů v IROP</b>	Hodnocení procesů a základní informace o aktuálním stavu implementace integrovaných nástrojů.	Průběžná	Ne	Externí	Utilizační design, procesní analýza; analýza primárních a sekundárních informačních zdrojů a dat, výběrová šetření (kvótní výběr, jednorázová průřezová šetření), rozhovory, analýza dat z MS2014+, aj.	2Q 2018-1Q 2019	600 000,- Kč	Výstupy z evaluací, MS2014+; výběrová šetření	MMR – ORP, MAS	SC 4.1 SC 4.2	
13	<b>Evaluace plnění priorit a specifických cílů IROP (v dalších</b>	Souhrnné hodnocení dosahování cílů jednotlivých SC a očekávaných	Průběžná	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2	Externí	Outcome-based, goal-based; realistický design; analýza dat	3Q 2017-1Q 2022 (průběžně)	14 560 000,- Kč	Výběrové šetření, administrativní data (MS2014+);	MMR-NOK	Všechny SC	Hraniční termín je březen 2019, tak, aby výstupy evaluace mohly být





**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
	aktualizací bude rozděleno do jednotlivých tematických evaluací – plánovány jsou: 1. evaluace jednotlivých specifických cílů; 2. souhrnné evaluace prioritních os; 3. ad hoc evaluace konkrétních témat s významným vlivem na průběh implementace)	výsledků IROP ve vazbě na očekávané výsledky DoP (průběžně budou realizována jednotlivá hodnocení výsledku/dopadu všech SC IROP a to včetně hodnocení S/K vazeb a problematiky územní dimenze)  V rámci hodnocení bude provedeno (tam, kde je to vhodné) tematicky zaměřené hodnocení udržitelného rozvoje, rovných příležitostí a nediskriminace.		013, čl. 56, odst. 3		v monitorovacích systémech; kvalitativní hodnocení procesů; expertní hodnocení; výběrová šetření; případové studie aj. (konkrétní výběr metod bude vázán na typ intervence a podobu evaluačních otázek v jednotlivých evaluacích)			sekundární data (ČSÚ a jiné statistiky), výstupy z evaluací strategických dokumentů aj. (podle potřeb konkrétní evaluace)			zpracovány do Zprávy o pokroku v roce 2019. V rámci hodnocení bude provedeno (tam, kde je to vhodné) tematicky zaměřené hodnocení udržitelného rozvoje, rovných příležitostí a nediskriminace v souladu s čl. 7 a 8 obecného nařízení. Detailnější specifikace a harmonogram realizace hodnocení výsledku/dopadu jednotlivých SC bude konkretizován v rámci aktualizací EP v následujících letech.
13.1	<b>Evaluace plnění SC 2.5: Snížení energetické</b>	Komplexní vyhodnocení plnění specifického cíle –	Průběžná		Externí	Theory-driven design; outcome-mapping; analýza administrativních a	4Q 2017-3Q 2018	650 000,- Kč	sekundární data ze sběrů realizovaných pro potřeby		SC 2.5	



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
	<b>náročnosti v sektoru bydlení</b>	výstupy a výsledky opatření ve vztahu k aktuálnímu stavu implementace, nákladová efektivita a výsledky v kontextu ToC				sekundárních dat, analýza primárních dat, cost-effectiveness analysis a benchmarking			analýzy absorpční kapacity a jiných zdrojů (MŽP, MPO apod.), administrativní data (MS2014+), jednorázová průřezová šetření, polostrukturované rozhovory			
13.2	<b>Evaluace plnění SC 2.2: Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání</b>	Vyhodnocení plnění specifického cíle – výstupy a výsledky opatření ve vztahu k aktuálnímu stavu implementace, vyhodnocení udržitelnosti výsledků a jejich dopadu (predikce)	Průběžná		Externí	Theory-driven design; mnohopřípadová studie (multiple case study), analýza administrativních a sekundárních dat; použití alespoň dvou prediktivních metod	4Q 2017-3Q 2018	500 000,- Kč	Administrativní data (MS2014+), jednorázová průřezová šetření, polostrukturované a hloubkové rozhovory, sekundární data (ČSÚ, MPSV, MF a jiné zdroje)		SC 2.2	
13.3	<b>Evaluace plnění SC 2.1: Zvýšení kvality a dostupnosti služeb</b>	Vyhodnocení výsledků jednotlivých podporovaných	Průběžná		Externí	Realistický design; goal-based; kontextuální mapování, analýza administrativních a	3Q 2017-2Q 2018	500 000,- Kč	Administrativní data (MS2014+), sekundární data (ČSÚ, MPSV, národní		SC 2.1	



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
	<b>vedoucích k sociální inkluzi se zaměřením na aktivitu „Sociální bydlení“</b>	aktivit a jejich srovnání. Významnější analytická pozornost bude věnována aktivitě „sociální bydlení“.				sekundárních dat, analýza primárních dat, komparace			koncepční a strategická dokumentace a jiné zdroje), jednorázová průřezová šetření a hloubkové rozhovory s představiteli zúčastněných stran (stakeholders)			
14	<b>Evaluace plnění priorit a specifických cílů IROP II.</b>	Souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění SC a očekávaných výsledků IROP (ve vazbě na očekávané výsledky DoP). Součástí evaluace je také (tam, kde je to vhodné) hodnocení nastavení a monitorování komplementárních vazeb IROP a územní	Průběžná, strategická	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 52, odst. 2b a 2d; příloha nařízení č.1 SSR (3.2, 4.1-4.9	Smišená	Metaevaluace; přezkoumání platnosti a integrity a syntéza zjištění tematických evaluací, procesní analýza, expertní hodnocení (panel)	2Q 2018-1Q 2019	400 000,- Kč	ČSÚ a další sekundární zdroje, MS2014+ (administrativní data), výstupy z minulých evaluací strategických dokumentů, výběrová šetření	MMR-NOK	Všechny SC	Hraniční termín zpracování je březen 2019, tak, aby výstup evaluace mohl být zpracován do souhrnného vyhodnocení plnění DoP. Podklady se očekávají v podobě vyhodnocení očekávaných výsledků uvedených v DoP.



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
		dimenze										
15	<b>Ověření změny rozvojových potřeb IROP II.</b>	Vyhodnocení relevance jednotlivých specifických cílů IROP.	Průběžná, strategická	Nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 52, odst.2a	Externí	Theory-driven design; TBIE, CIE – kontrafaktuální hodnocení dopadů	2. etapa: 2Q 2018-1Q 2019	650 000,- Kč	Výběrová šetření, data MS2014+; ČSÚ a další zdroje sekundárních dat, zjištění předchozích evaluací	MMR-NOK	Všechny SC	Hodnocení je prováděno jako podklad pro zprávu o pokroku předkládanou EK do 31. srpna roku 2017 a 2019 (viz čl. 52 obecného nařízení). Finální výstup 2. etapy 3/2019  Výsledky druhé etapy budou mj. sloužit jako úvodní podklad pro přípravu období 2021+.
16	<b>Vyhodnocování efektivity realizovaných komunikačních nástrojů ŘO IROP II.</b>	Průběžné vyhodnocování efektivity realizovaných komunikačních aktivit.	Průběžná	Nařízení EP A RADY (EU) č. 1303/2013, čl. 116, odst. 3	Externí	Realistický design; pre-testy, post-testy realizovaných komunikačních aktivit, hloubková interview, monitoring médií, focus groups, expertní hodnocení	2020	600 000,- Kč	Výběrová šetření, rozhovory, focus groups	MMR – NOK	Ne	

**EVROPSKÁ UNIE**Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

Pořadí	Název evaluace	Předmět a cíl evaluace - popis	Typ	Vazba na nařízení EK	Interní, externí	Plánované metody a design	Předpokládaný harmonogram	Předpokládaná hodnota bez DPH v CZK	Popis opatření pro pravidelný sběr dat	Spolupráce s	Vazba na SC	Komentář
						atd.						
17	<b>Souhrnná zpráva evaluačních aktivit IROP (Souhrn evaluací programu)</b>	Vytvoření zprávy obsahující hlavní závěry evaluačních aktivit vč. přijatých doporučení a aplikovaných opatření	Ex-post	Ano, čl. 114(2)	Interní	Metaevaluace; agregace, ověření a syntéza zjištění evaluací	2022-2023		MS2014+, Data EJ ŘO IROP realizované evaluace IROP, dokumenty PDE			
18	<b>Ex-post hodnocení IROP</b>	Následné hodnocení IROP za období 2014–2020	Ex-post	Ne	Externí	CIE, goal-based evaluace; analýza sekundárních zdrojů a dat, analýza dat z MS2014+, statistických dat; výběrová šetření; případové studie aj.	2023-2024	2 500 000,- Kč	Výstupy z evaluací, MS2014+; ČSÚ a jiné statistiky; výběrová šetření		Všechny SC	Zaměřeno na plnění očekávaných výsledků a stanovených cílů. Bude provedeno posouzení dopadů dosažených výsledků.



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## 7. Přílohy

### Příloha č. 1 – Seznam použitých zkratk

ČR	Česká republika
ČBA ČR	Česká bankovní asociace
ČES	Česká evaluační společnost
ČSÚ	Český statistický úřad
DoP	Dohoda o partnerství
EJ IROP	Evaluační jednotka IROP
EJ NOK	Evaluační jednotka NOK
EK	Evropská komise
EP	Evaluační plán
EP DoP	Evaluační plán Dohody o partnerství
ESIF/ ESI fondy	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
ITI	Integrované teritoriální investice
JMP	Jednotné metodické prostředí
MAS	Místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MMR-NOK	Ministerstvo pro místní rozvoj -Národní orgán pro koordinaci
MMR-OPB	Odbor politiky bydlení
MMR – ORP	Odbor regionální politiky
MP evaluace	Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014–2020
MP monitorování	Metodický pokyn pro monitorování implementace ESI fondů v programovém období 2014–2020
MS2014+	Monitorovací systém pro programové období 2014–2020
MV	Monitorovací výbor
NOK	Národní orgán pro koordinaci
ODPES	Odbor Dohody o partnerství, evaluací a strategií
OPEU	Odbor publicity EU
OP LZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
OPTP	Operační program Technická pomoc
ORSP	Odbor rozvoje a strategie regionální politiky
OŘKF	Odbor řízení a koordinace fondů EU
OSMS	Odbor správy monitorovacího systému
PDE	Přehled plnění doporučení z evaluací
PS	Pracovní skupina
PS Eval NOK	Pracovní skupiny pro evaluace NOK
ŘO	Řídící orgán
S/K	Synergie a Komplementarita
ZS	Zprostředkující subjekt

**EVROPSKÁ UNIE**Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR****Příloha č. 2 – Karty evaluací pro období 2014-2020**

<b>1</b>	<b><i>Analýza absorpční kapacity</i></b>
<b>Cíl</b>	Cílem analýzy je poskytnout ucelenou informaci o stavu IROP z hlediska absorpční kapacity.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Analýza absorpční kapacity zkoumá předpoklady čerpání finančních prostředků podle jednotlivých specifických cílů, vybraných aktivit, regionů nebo skupin příjemců.
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná, periodická
<b>Metody</b>	Cílená evaluace; analýza primárních a sekundárních informačních zdrojů a dat, analýza administrativních dat
<b>Datové požadavky</b>	Výběrová šetření (panelová šetření a opakovaná průřezová šetření), jednorázové cílené průzkumy, MS2014+, interní data ŘO
<b>Výstupy</b>	Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Interní
<b>Harmonogram</b>	Realizace: leden-duben periodicky; poprvé 2016
<b>Spolupráce s</b>	ZS, věcní garanti
<b>Finanční rámec</b>	-
<b>Poznámky</b>	Na základě vyhodnocení výsledků analýzy budou nastavena opatření v oblasti posilování absorpční kapacity. Z analýzy absorpční kapacity vychází plánování, nastavení a výše alokace výzev.

<b>2</b>	<b><i>Analýza administrativních kapacit</i></b>
<b>Cíl</b>	Cílem je ověřit efektivitu a dostatečnost nastavení personální kapacity subjektů podílejících se na implementaci IROP.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Posouzení skutečně vynaložených finančních prostředků jednotlivých zprostředkujících subjektů na administraci delegovaných činností a zároveň posouzení celkových nákladů na řízení programu.
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná, periodická
<b>Metody</b>	Utilizační design; analýza administrativních dat, procesní analýza, benchmarking
<b>Datové požadavky</b>	Rozhovory, MS2014+, interní data ŘO
<b>Výstupy</b>	Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Interní
<b>Harmonogram</b>	Realizace: červen-listopad periodicky; poprvé 2016
<b>Spolupráce s</b>	ZS
<b>Finanční rámec</b>	-
<b>Poznámky</b>	Na základě vyhodnocení výsledků analýzy budou přijímána opatření v oblasti optimalizace administrativních kapacit a implementační struktury.

**EVROPSKÁ UNIE**Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

<b>3</b>	<b><i>Ex-ante evaluace IROP pro programové období 2014-2020</i></b>
<b>Cíl</b>	Předběžné posouzení OP, jednotlivých cílů a zaměření, souladu s DoP a přezkoumání intervenční logiky
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	
<b>Typ evaluace</b>	Ex-ante
<b>Metody</b>	Analýza primárních a sekundárních informačních zdrojů a dat, focus group
<b>Datové požadavky</b>	Rešerše, rozhovory, focus group
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí (Deloitte Advisory, s. r. o.)
<b>Harmonogram</b>	září 2013-červen 2014
<b>Spolupráce s</b>	
<b>Finanční rámec</b>	290 000,- Kč
<b>Poznámky</b>	Provedení evaluace je povinností orgánu odpovědného za přípravu programu (nařízení EP a Rady (EU) č.1303/2013, čl. 55, odst. 3). Ex-ante evaluace se předkládá Komisi současně s programem a se shrnutím. Hodnocení provádějí odborníci funkčně nezávislí na řídicím orgánu či zpracovateli návrhu programu. Závěrečná zpráva dostupná zde: <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Dokumenty">http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Microsites/IROP/Dokumenty</a>

<b>4</b>	<b><i>Posouzení vlivu IROP pro programové období 2014-2020 na životní prostředí (SEA hodnocení programu)</i></b>
<b>Cíl</b>	Předběžné posouzení vlivu programu na životní prostředí.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	
<b>Typ evaluace</b>	Ex-ante
<b>Metody</b>	Posouzení vlivů na životní prostředí bylo provedeno v souladu se zákonem č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění pozdějších předpisů, a zpracováno v rozsahu přílohy č. 9 tohoto zákona.
<b>Datové požadavky</b>	
<b>Výstupy</b>	Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí (Integra Consulting s.r.o)
<b>Harmonogram</b>	Září 2013-červen 2014
<b>Spolupráce s</b>	MŽP ČR
<b>Finanční rámec</b>	300 000,- Kč
<b>Poznámky</b>	Zpracování posouzení vlivu programu na životní prostředí a vlivu na veřejné





EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

	zdraví a na soustavu NATURA 2000 vychází z ustanovení čl. 55 odst. 4 nařízení o společných ustanoveních a ze zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí v aktuálním znění, který do českého prostředí transponuje směrnici EP a Rady č. 2001/42/ES ze dne 27. 6. 2001.
--	---

5	<i>Předběžné posouzení využití finančního nástroje v IROP</i>
<b>Cíl</b>	Cílem předběžného posouzení je objektivně posoudit možnosti aplikace a následně přímé realizace podpory prostřednictvím finančních nástrojů v intervencích IROP.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Hodnocení bylo provedeno na základě mapování tržních charakteristik a na jeho základě byla navržena strategie řízení a implementace finančního nástroje.
<b>Typ evaluace</b>	Ex-ante
<b>Metody</b>	<u>Kvalitativní:</u> analýza sekundárních informačních zdrojů a dat, individuální pohovory, pre-screeningový dotazník, sociální průzkumy, focus group, výběrová šetření, případová studie <u>Kvantitativní:</u> analýza nákladů a výnosů, analýza nákladové účinnosti, posouzení ekonomického dopadu, měření procesní efektivity
<b>Datové požadavky</b>	Vstupy z individuálních pohovorů, dotazníkového šetření, focus group, statistická data a odborné informační zdroje (MSC2007, ČSÚ)
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí – Dodavatel: Deloitte Advisory, s. r. o.
<b>Harmonogram</b>	Říjen 2014 – květen 2015
<b>Spolupráce s</b>	MMR -NOK, SFRB, MMR-OPB, ČBA ČR
<b>Finanční rámec</b>	890 000,- Kč
<b>Poznámky</b>	Závěrečná zpráva dostupná zde: <a href="http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/bf1c93a7-21ae-4934-90c3-6a0a849f2fc4/Predbezne-posouzeni-vyuziti-financniho-nastroje-v-IROP_Zaverecna-zprava-projektu.pdf?ext=.pdf">http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/bf1c93a7-21ae-4934-90c3-6a0a849f2fc4/Predbezne-posouzeni-vyuziti-financniho-nastroje-v-IROP_Zaverecna-zprava-projektu.pdf?ext=.pdf</a>

6	<i>Evaluace nastavení prvních výzev IROP</i>
<b>Cíl</b>	Cílem hodnocení je poskytnout informaci o funkčnosti nastavení prvních výzev IROP v procesu implementace a identifikace případných nedostatků.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Hodnocení nastavení výzev IROP (objemu prostředků a délka vyhlášených výzev, nastavení podmínek, překážky čerpání, kvalita dokumentů a příruček pro žadatele). Hodnocení funkčnosti nastavení procesů implementační struktury IROP. Analýza rizik a návrh opatření k jejich eliminaci a zefektivnění implementačního systému.

**EVROPSKÁ UNIE**Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

<b>Typ evaluace</b>	Procesní
<b>Metody</b>	Procesní analýza; analýza primárních a administrativních dat, focus group
<b>Datové požadavky</b>	Rozhovory s představiteli zúčastněných stran (stakeholders), vytěžování dat ze systému MS2014+
<b>Výstupy</b>	Zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Interní
<b>Harmonogram</b>	Q3 2016-1Q 2017
<b>Spolupráce s</b>	Jednotlivé subjekty implementace
<b>Finanční rámec</b>	
<b>Poznámky</b>	

<b>7</b>	<b>Ověření změny rozvojových potřeb IROP I.</b>
<b>Cíl</b>	Vyhodnocení relevance jednotlivých specifických cílů IROP. Využití studie se předpokládá také ve formě podkladu pro evaluaci MMR – NOK „Vyhodnocení plnění cílů Dohody o partnerství“.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Posouzení relevance potřeb rozvoje v rámci SC IROP jako východiska pro posouzení dosažení cílů programu. Zhodnocení vývoje makroekonomické situace a situace v rámci problémových oblastí IROP od schválení DoP, resp. oproti stavu popsánému v DoP.  Otázky: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Odpovídá relevance specifických cílů IROP rozvojovým potřebám ČR?</li> <li>2. Jaké úpravy je vhodné provést, aby specifické cíle lépe naplňovaly rozvojové potřeby?</li> <li>3. Je možné identifikovat změny, které mohou vést v budoucnu ke snížení relevance jednotlivých SC?</li> </ol>
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná, strategická
<b>Metody</b>	Theory-driven; analýza strategické dokumentace a dat, využití administrativních dat k přezkoumání intervenční logiky specifických cílů, komparace
<b>Datové požadavky</b>	Data MS2014+; rozhovory s představiteli zainteresovaných stran, rešerše, Eurostat
<b>Výstupy</b>	Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Smíšená
<b>Harmonogram</b>	Přípravná fáze: 1 – 7/2016 Realizace: 8/2016 – <b>3/2017</b> (finální výstup 1. etapy)
<b>Spolupráce s</b>	MMR – NOK, resorty
<b>Finanční rámec</b>	40 00,- Kč
<b>Poznámky</b>	Průběžný výstup z evaluací <b>do 12/2016</b> pro potřeby MMR-NOK při evaluaci relevance DoP.



<b>8</b>	<b><i>Evaluace plnění priorit a specifických cílů IROP I.</i></b>
<b><i>Cíl</i></b>	Cílem evaluace je souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění SC a očekávaných výsledků IROP ve vazbě na očekávané výsledky DoP.
<b><i>Předmět a průběh hodnocení</i></b>	<p>Vyhodnocení pokroku při plnění jednotlivých specifických cílů s ohledem na průběh procesu implementace, vývoje v oblasti podpory a předpokládaných výstupů, plnění věcných cílů programu a identifikace případných problémů v počáteční fázi programu. Součástí je ve vhodných případech také hodnocení nastavení S/K vazeb a územní dimenze. Využití studie se předpokládá také ve formě podkladu pro evaluaci MMR – NOK „Vyhodnocení plnění cílů Dohody o partnerství“.</p> <p>Otázky:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jakého věcného pokroku při realizaci bylo u jednotlivých SC dosaženo? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Jsou indikátory milníků specifických cílů naplňovány dle stanoveného plánu?</li> <li>b. Koresponduje finanční čerpání s plněním hodnot věcných indikátorů specifických cílů?</li> <li>c. Existují významné odchylky v plnění mezi jednotlivými specifickými cíli programu, a pokud ano, čím jsou způsobeny?</li> <li>d. Vykazují některé specifické cíle významný převis či nedostatek poptávky?</li> </ol> </li> <li>2. Jaké faktory ovlivňují proces implementace (pozitivně/negativně)?</li> <li>3. Byly identifikovány indicie svědčící o potřebě revize některého ze specifických cílů?</li> </ol> <p>S ohledem na realizaci evaluace v poměrně rané fázi programového období byla dílčí evaluace zpracována dle možností a charakteru příslušných intervencí a dostupných dat, tj. v závislosti na tom, do jaké míry již bude možno hodnotit proces dosahování specifických cílů. Základními daty byla data administrativní doplněná o informace získané prostřednictvím cílených šetření a rozhovorů se představiteli zúčastněných stran (potenciální příjemci, žadatele, zástupci ZS a ŘO).</p>
<b><i>Typ evaluace</i></b>	Průběžná, strategická
<b><i>Metody</i></b>	Analýza administrativních dat, hloubkové rozhovory, analýza sekundární zdrojů dat a informací
<b><i>Datové požadavky</i></b>	Indikátory výstupu a výsledku – data k dispozici v MS2014+, statistická data ČSÚ, výstupy z evaluací strategických dokumentů
<b><i>Výstupy</i></b>	Průběžná zpráva Závěrečná zpráva - vstup pro Zprávu o pokroku v roce 2017 (kap. 2) Manažerské shrnutí
<b><i>Provedení</i></b>	Interní
<b><i>Harmonogram</i></b>	Přípravná fáze: Q2/2016 Realizace: Q3/2016 – <b>Q1/2017</b> (finální výstup 1. etapy)
<b><i>Spolupráce s</i></b>	MMR – NOK



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

<b>Finanční rámec</b>	
<b>Poznámky</b>	Zpracování vstupů v podobě dílčích evaluací plnění priorit a specifických cílů programů ve vazbě na očekávané výsledky DoP. S ohledem na realizaci evaluací v poměrně rané fázi programového období budou dílčí evaluace zpracovány dle možností a charakteru příslušných intervencí, tj. v závislosti na tom, do jaké míry již bude možno hodnotit fungování specifických cílů.

<b>9</b>	<b>Evaluace informačních zdrojů a datové báze</b>
<b>Cíl</b>	Cílem evaluace je vyhodnocení zdrojů dat (s výjimkou dat dostupných v monitorovacím systému) pro potřeby hodnocení výsledků a dopadů realizovaných intervencí.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	<p>Identifikace typu dat, které budou třeba k ověření výsledků a dopadu intervence. Ověřena má být jejich úplnost, spolehlivost a dostupnost. V případě, že budou v oblasti datové báze identifikovány nedostatky, je součástí analýzy přesné určení potřebného typu dat a navržení technik jejich sběru.</p> <p>Rešerše dostupných sekundárních zdrojů dat (s výjimkou administrativních dat – tzn. MS2014+). Validace dat (integrita, cross-reference atd.). Identifikace oblastí, kde data chybí či existují důvody k pochybnosti o jejich validitě. Navržení metod sběru chybějících dat, případně dat potřebných k triangulaci.</p> <p>Indikativní otázky (pro každý specifický cíl):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jaké typy dat jsou třeba k ověření výsledků a dopadů podporovaných aktivit z hlediska účelnosti, účinnosti a úspornosti intervencí?</li> <li>2. Jsou tato data dostupná ze sekundárních zdrojů?             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Jsou dostupná data konzistentní a validní?</li> <li>b. V jaké podobě jsou tato data dostupná z hlediska zpracování?</li> <li>c. Existují či budou existovat tato data v potřebném rozsahu (geografickém a časovém) po celé programové období 2014-2020?</li> </ol> </li> <li>3. Jaké metody a techniky jsou vhodné pro sběr chybějících dat?             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. U navržených metod a technik zhodnoťte finanční a časovou náročnost v poměru k efektivitě z hlediska naplnění potřeby (CEA)?</li> </ol> </li> </ol>
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná
<b>Metody</b>	Konceptuální mapování, přezkoumání klíčových předpokladů teorie změny, rešerše a analýza sekundárních informačních zdrojů, strukturovaná validace dat; cost-effectiveness analysis
<b>Datové požadavky</b>	
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva

**EVROPSKÁ UNIE**Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

	Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí
<b>Harmonogram</b>	3Q 2017-4Q 2017
<b>Spolupráce s</b>	
<b>Finanční rámec</b>	400 000,- Kč bez DPH
<b>Poznámky</b>	

<b>10</b>	<b>Vyhodnocení efektivity realizovaných komunikačních nástrojů ŘO IROP I.</b>
<b>Cíl</b>	Průběžné vyhodnocení efektivity realizovaných komunikačních aktivit.
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	<p>Hodnocení bude zaměřeno na účinnost komunikačních aktivit IROP. Funkce hodnocení je formativní, cílem je ověření efektivity jednotlivých komunikačních nástrojů, identifikaci případných nedostatků a získání informací potřebných pro zlepšení a rozvoj komunikace a publicity programu.</p> <p>Indikativní otázky:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jaká je informovanost cílových skupin, potenciálních příjemců a odborné veřejnosti o IROP? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Do jaké míry jednotlivé skupiny IROP znají?</li> <li>b. Které informační zdroje byly využívány nejčastěji využívány?</li> <li>c. Existují informační zdroje, které jsou recipienty postrádány?</li> </ol> </li> <li>2. Jaká je úspěšnost jednotlivých komunikačních a informačních aktivit ŘO IROP? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Které komunikační nástroje jsou nejefektivnější?</li> <li>b. Jaké jsou důvody účinnosti/neúčinnosti užívaných nástrojů ve vztahu k jednotlivým skupinám publika?</li> </ol> </li> <li>3. Lze efektivitu komunikace zlepšit? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. V případě kterých cílů, aktivit a cílových skupin je vhodné posílit komunikační a informační aktivity?</li> <li>b. Které komunikační a informační aktivity jsou nejméně účinné a hospodárné z hlediska poměru nákladů na efekt?</li> <li>c. Existují vhodné komunikační nástroje, které ŘO IROP nepoužívá?</li> </ol> </li> </ol>
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná
<b>Metody</b>	Realistický design; pre-testy, post-testy realizovaných komunikačních aktivit, webová analytika (návštěvnost včetně typu média, odkazujících zdrojů, hledání klíčových slov a pohybu návštěvníků na stránce), focus groups, expertní hodnocení aj.
<b>Datové požadavky</b>	Terénní šetření: výběrová šetření – kvótní výběr, jednorázová průřezová šetření, panelová šetření, hloubková interview, monitoring médií
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva



EVROPSKÁ UNIE

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

	Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí
<b>Harmonogram</b>	3Q 2017-1Q 2018
<b>Spolupráce s</b>	ZS
<b>Finanční rámec</b>	600 000,- Kč
<b>Poznámky</b>	

<b>13.1</b>	<b><i>Evaluace plnění SC 2.5: Snížení energetické náročnosti v sektoru bydlení</i></b>
<b>Cíl</b>	Komplexní vyhodnocení plnění specifického cíle – výstupy a výsledky opatření ve vztahu k aktuálnímu stavu implementace, nákladová efektivita a výsledky v kontextu teorie změny (ToC)
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	<p>Předmětem evaluace je přezkoumání intervenční logiky SC v kontextu aktuálních dat a to jak přímo se vztahujících k průběhu realizace opatření (administrativní data, dosažené hodnoty výstupů a výsledků, absorpční kapacita oblasti), tak kontextuálních (vývoj spotřeby energie, jiné – srovnatelné - intervence v oblasti). Součástí evaluace je také přezkoumání možnosti využití finančního nástroje a ověření zjištění ex-ante analýzy.</p> <p>Indikativní otázky:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Lze kvantifikovat potenciál energetických úspor v sektoru domácností k datu zpracování evaluace?<ol style="list-style-type: none"><li>a. Pokud ano, jak je vysoký? O jaký počet domácností se jedná?</li><li>b. Jaký počet bytových jednotek odpovídá kritériím cílové skupiny potenciálních příjemců podpory?</li><li>c. O jaký podíl z celkového počtu domácností, jejichž energetická náročnost může být snížena, se jedná?</li></ol></li><li>2. Jaký byl dosavadní výsledek realizace opatření v rámci SC ke snížení energetické náročnosti sektoru domácností – o jaké aktivity je nejvyšší zájem a proč, jakých úspor bylo dosaženo (výsledek)?</li><li>3. Jaké byly náklady na tyto úspory a jaká je efektivita realizace opatření ve srovnání s jiným typem intervencí zaměřených na energetické úspory (CEA, komparace; příp. benchmarking)?</li><li>4. Byly výstupy (zájem o projekty/realizace projektů) realizovány rovnoměrně v území nebo byly identifikovány místní/regionální odchylky (pozitivní/negativní)? Pokud byly identifikovány odchylky, jaké byly jejich příčiny?</li><li>5. Přezkoumání možnosti využití finančního nástroje v oblasti snižování energetické náročnosti bydlení.</li></ol>

**EVROPSKÁ UNIE**Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

	6. Jaké jsou přínosy/negativa realizace opatření, krom přímé energetické úspory (sociální, ekonomické, environmentální apod.)?
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná
<b>Metody</b>	Theory-driven design; outcome mapping; analýza administrativních a sekundárních dat, analýza primárních dat, cost-effectiveness analysis a benchmarking
<b>Datové požadavky</b>	Sekundární data (ze sběrů realizovaných pro potřeby analýzy absorpční kapacity a jiných zdrojů, např. MŽP, MPO apod.), administrativní data (MS2014+), jednorázová průřezová šetření, polo-strukturované rozhovory
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí
<b>Harmonogram</b>	4Q 2017-3Q 2018
<b>Spolupráce s</b>	
<b>Finanční rámec</b>	650 000,- Kč
<b>Poznámky</b>	

<b>13.2</b>	<b><i>Evaluace plnění SC 2.2: Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání</i></b>
<b>Cíl</b>	Vyhodnocení plnění specifického cíle – výstupy a výsledky opatření ve vztahu k aktuálnímu stavu implementace, vyhodnocení udržitelnosti výsledků a jejich dopadu (predikce)
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Předmětem evaluace je průběžné vyhodnocení plnění specifického cíle a to jak v rovině dosahování výstupů, tak výsledků, dále přezkoumání vazby výstupu na výsledek tak, jak je předjímana teorií změny. Předmětem evaluace je také identifikace nepřímých efektů intervence a vyhodnocení trvalosti výstupů a výsledků po ukončení intervencí (resp. po skončení období udržitelnosti).  Indikativní otázky: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Do jaké míry se daří realizovat opatření (míra výstupů) a do jaké míry lze identifikovat přímou vazbu realizace opatření s výsledkem?</li> <li>2. Jaké jsou ekonomické, sociální a kulturní dopady existence a fungování sociálních podniků (mnohopřípadová studie)? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Korespondují tyto dopady s teorií změny SC? Pokud ano, jaký je rozsah sociální a ekonomické integrace, které bylo dosaženo (počet přímo ovlivněných osob, nepřímo</li> </ol> </li> </ol>



	<p>ovlivněných – např. rodina, doba trvání zaměstnání, přechod do jiného zaměstnání/nezaměstnanost, změna bydliště – stěhování apod.).</p> <p>b. Jaké nepřímé efekty (pozitivní/negativní) lze identifikovat v souvislosti s realizací opatření?</p> <p>3. Existují významné odchylky realizace oproti předpokladu? Pokud ano, v čem spočívají a jaké jsou jejich příčiny?</p> <p>4. Zpracování střednědobé (5-10 let) predikce vývoje (ekonomické stability) již existujících sociálních podniků, které v minulosti byly nebo jsou podporovány prostřednictvím IROP. Zpracování střednědobého trendu vývoje nepřímých efektů, pokud byly identifikovány.</p>
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná
<b>Metody</b>	Theory-driven design; mnohopřípadová studie (multiple case study), analýza administrativních a sekundárních dat; použití alespoň dvou prediktivních metod
<b>Datové požadavky</b>	Administrativní data (MS2014+), jednorázová průřezová šetření, polostrukturované a hloubkové rozhovory, sekundární data (ČSÚ, MPSV, MF a jiné zdroje)
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí
<b>Harmonogram</b>	4Q 2017-3Q 2018
<b>Spolupráce s</b>	
<b>Finanční rámec</b>	500 000,- Kč
<b>Poznámky</b>	

<b>13.3</b>	<b><i>Evaluace plnění SC 2.1: Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucích k sociální inkluzi se zaměřením na aktivitu „Sociální bydlení“</i></b>
<b>Cíl</b>	Vyhodnocení výsledků jednotlivých podporovaných aktivit a jejich srovnání. Významnější analytická pozornost bude věnována aktivitě „sociální bydlení“
<b>Předmět a průběh hodnocení</b>	Vyhodnocení stavu plnění specifického cíle v jednotlivých podporovaných aktivitách ve vztahu k (finančnímu) objemu intervencí, cílovým hodnotám a absorpční kapacitě. Identifikace interních a externích vlivů pozitivně/negativně ovlivňujících dosažení specifického cíle.  indikativní otázky:





	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jaký je stav plnění specifického cíle? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Jakých výstupů a výsledků se podařilo dosáhnout?</li> <li>b. Které aktivity jsou úspěšné/neúspěšné z hlediska zájmu oprávněných žadatelů a proč?</li> <li>c. Jaké jsou náklady na jednotku výstupu podporovaných aktivit?</li> </ol> </li> <li>2. Jak jsou aktivity vnímány cílovou skupinou? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Jak velká část cílové skupiny se setkala s aktivitami podpořenými v rámci opatření?</li> <li>b. Které aktivity jsou cílovou skupinou vnímány jako prospěšnější či naopak málo prospěšné a proč?</li> </ol> </li> <li>3. Lze terénním šetřením ověřit příspěvek podpořených projektů k sociální inkluzi? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Pokud ne, proč? Pokud ano, lze tento příspěvek k sociální inkluzi vyhodnotit (kvalitativně či kvantitativně)?</li> <li>b. Lze provést srovnání mezi výstupy jednotlivých aktivit (celkový dosah projektů, přímý i nepřímý vliv)? Pokud ne, proč? Pokud ano, lze provést analýzu nákladů na efekt?</li> </ol> </li> <li>4. Existují aktivity, které jsou vnímány jako prospěšné a/nebo efektivní, ale byly identifikovány překážky v jejich realizaci? <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Pokud ano, jaké? Jde o překážky, které lze odstranit? Pokud ano, jak?</li> </ol> </li> <li>5. Na základě přechozích zjištění bude zvláště přezkoumána aktivita zaměřená na podporu sociálního bydlení: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Existuje dostatečná absorpční kapacita pro danou aktivitu? Pokud ne, jaké jsou interní a externí příčiny omezující zájem žadatelů? Lze tyto příčiny ovlivnit? Pokud ano, jak?</li> <li>b. Jak jsou zájem o sociální bydlení a realizace aktivit v této oblasti distribuovány územně? Existují místní/regionální specifika? Pokud ano, lze identifikovat důvody/příčiny těchto specifíků?</li> </ol> </li> </ol>
<b>Typ evaluace</b>	Průběžná
<b>Metody</b>	Realistický design; goal-based; kontextuální mapování, analýza administrativních a sekundárních dat, analýza primárních dat, komparace
<b>Datové požadavky</b>	Administrativní data (MS2014+), sekundární data (ČSÚ, MPSV, národní koncepční a strategická dokumentace a jiné zdroje), jednorázová průřezová šetření a hloubkové rozhovory s představiteli zúčastněných stran (stakeholders)
<b>Výstupy</b>	Vstupní zpráva Průběžná zpráva Závěrečná zpráva Manažerské shrnutí
<b>Provedení</b>	Externí



**EVROPSKÁ UNIE**

Investice do vaší budoucnosti  
Evropský fond pro regionální rozvoj



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

<b><i>Harmonogram</i></b>	3Q 2017-2Q 2018
<b><i>Spolupráce s</i></b>	
<b><i>Finanční rámec</i></b>	500 000,- Kč
<b><i>Poznámky</i></b>	